



PERUTUSAN PERDANA MENTERI

TRANSFORMASI MEMBERIKAN KESAN



**YAB DATO' SRI
MOHD NAJIB TUN ABDUL RAZAK**
Perdana Menteri Malaysia

Setelah mengambil alih jawatan Perdana Menteri, saya telah melancarkan Program Transformasi Negara (National Transformation Programme, NTP) pada tahun 2010 untuk memacu Malaysia keluar dari perangkap pendapatan sederhana ke arah ekonomi berpendapatan tinggi menjelang tahun 2020. Selepas tujuh tahun pelaksanaan NTP, suka cita saya mengumumkan bahawa program tersebut telah mendatangkan hasil positif yang mampu dilihat dan dirasakan di seluruh negara. Banyak kejayaan telah dicapai setakat perjalanan yang berterusan ini, dan yang paling penting janji kita kepada rakyat ditepati.

Saya berasa amat bangga dengan peralihan kita keluar daripada perangkap pendapatan sederhana dan menghampiri matlamat untuk menjadi menjadi sebuah negara berpendapatan tinggi. Ini dibuktikan dengan pengurangan jurang antara Pendapatan Negara Kasar (PNK) per kapita negara dengan ambang pendapatan tinggi Bank Dunia dari 33% pada tahun 2010 kepada 20% pada tahun 2017.

Walaupun kini merupakan tempoh yang cukup berliku bagi banyak negara, Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) Malaysia telah berkembang 5.9% pada tahun ini. Pertumbuhan ini merupakan yang tertinggi dalam tempoh tiga tahun, dan mengatasi kadar pertumbuhan negara-negara jiran seperti Singapura, Indonesia, Korea Selatan dan Taiwan. Prospek cerah ekonomi kita juga disahkan oleh institusi-institusi antarabangsa seperti Bank Dunia, Tabung Kewangan Antarabangsa (International Monetary Fund, IMF), dan Bank Pembangunan Asia (Asian Development Bank, ADB) yang telah meningkatkan ramalan kadar pertumbuhan negara sebanyak

dua kali pada tahun ini. Selain itu, semua agensi penarafan utama telah mengesahkan bahawa Malaysia berada dalam band "A" dengan unjuran pertumbuhan yang stabil.

Pada masa tertentu, pihak Kerajaan perlu membuat keputusan yang sukar tetapi wajar demi memastikan kemajuan. Ini termasuklah rasionalisasi subsidi yang sebelum ini telah dibelanjakan secara purata kepada seluruh rakyat tanpa mengira tahap keperluan, selain pelaksanaan Cukai Barangan dan Perkhidmatan (Goods and Services Tax, GST) untuk meningkatkan kecekapan kutipan cukai. Meskipun menghadapi bantahan dan kritikan yang hebat, kita kekal dengan pendirian ini kerana kita tahu bahawa ini adalah keputusan yang betul. Natijahnya, semua rakyat Malaysia dapat menyaksikan penurunan defisit fiskal negara daripada 6.7% pada tahun 2009 kepada 3.0% pada tahun 2017.

Kerajaan juga melaksanakan penambahbaikan dasar kewangan awam dan Malaysia merupakan salah sebuah daripada beberapa buah negara yang menetapkan had statutori ke atas jumlah pinjaman Kerajaan, membuktikan kegigihan dan disiplin Kerajaan dalam membawa perubahan. Walaupun tahap hutang Kerajaan berada pada 51% daripada PNK pada tahun 2017, peratusan tersebut masih di bawah had statutori 55% yang ditetapkan. Tindakan ini telah meningkatkan keupayaan Kerajaan untuk melabur dalam pembangunan sosial, lantas membolehkan kita memberi tumpuan kepada keperluan rakyat dan menghulurkan bantuan kepada rakyat yang benar-benar memerlukan.

Selain daripada pembaharuan fiskal, pihak Kerajaan telah berusaha untuk mempelbagaikan kegiatan ekonomi dan merencanakan pelaburan daripada pihak swasta. Sebelum pelaksanaan NTP, ekonomi negara terlalu bergantung kepada industri minyak dan gas yang terdedah kepada ketidakstabilan harga pasaran dan pelaburan awam. Misalnya, pada tahun 2009, industri minyak dan gas telah menyumbang 41% daripada keseluruhan pendapatan negara, manakala pelaburan swasta pula masih berada di bawah paras 55% daripada jumlah keseluruhan pelaburan, lantas memungkinan risiko kepada ekonomi negara.

Pemikiran strategik kita serta usaha mempelbagaikan ekonomi negara ternyata berkesan, terutamanya dengan penurunan harga pasaran minyak dunia pada tahun 2014. Usaha-usaha ini telah meningkatkan daya tahan ekonomi dan melindungi negara dari kesan kemelesetan ekonomi. Melalui 12 Bidang Ekonomi Utama Negara (National Key Economic Area, NKEA) yang telah dikenal pasti, pendapatan Kerajaan daripada industri minyak telah berkurang kepada 15% pada tahun 2017. NTP juga telah menggalakkan pelaburan swasta, di mana pelaburan swasta telah meningkat dari 55% daripada jumlah keseluruhan pelaburan pada tahun 2010 kepada 68% pada tahun 2017.

12 NKEA tersebut telah menyumbang kepada 75% PNK negara pada hujung tahun 2017 harga semasa. Hal ini telah membawa kepada penambahan 2.68 juta 'tenaga kerja' sejak tahun 2010 berdasarkan definisi dan metodologi CSDU (untuk maklumat lanjut berkenaan 12 sektor ini, sila rujuk bahagian Tinjauan Tahun 2017 dan bab-bab NTP dalam laporan tahunan ini).

Hasil daripada pembaharuan dasar yang dilaksanakan sejak tahun 2010, keyakinan pelabur asing terhadap pasaran Malaysia telah melonjak naik. Ini terbukti dengan kemasukan ramai pelabur baharu sejak beberapa tahun kebelakangan ini.



Pada tahun 2017, Saudi Aramco, sebuah syarikat minyak milik Arab Saudi telah komited untuk melabur US\$7 bilion dalam projek Pembangunan Bersepadu Penapisan dan Petrokimia (Refinery and Petrochemical Integrated Development, RAPID) di Kompleks Bersepadu Petroleum Pengerang (Pengerang Integrated Petroleum Complex, PIPC), dan US\$900 juta lagi untuk 50% pegangan ekuiti dalam perniagaan polimer di bawah syarikat Petronas Chemicals Group Berhad.

Sementara itu, Huawei, sebuah syarikat peralatan dan perkhidmatan rangkaian dan telekomunikasi, telah memilih Malaysia sebagai ibu pejabat operasi sedunia, pusat penyimpanan data dan pusat latihan global. Syarikat tersebut telah melabur sebanyak RM2.2 bilion untuk membina pusat operasinya di negara kita, mewujudkan lebih daripada 2,370 peluang pekerjaan untuk rakyat tempatan.

Satu lagi pencapaian Malaysia yang boleh kita dibanggakan adalah pelancaran Zon Perdagangan Bebas Digital (Digital Free Trade Zone, DFTZ) pada bulan Mac 2017 oleh Jack Ma, pengasas dan pengerusi eksekutif Kumpulan Alibaba. Zon ini akan menyediakan 24,700 ekar platform fizikal dan maya di Sepang KLIA Aeropolis bagi membantu perusahaan kecil dan sederhana (PKS) untuk memanfaatkan perkembangan ekonomi internet dan aktiviti e-dagang merentas sempadan. DFTZ disasarkan untuk menjadi hab serantau yang baharu untuk inovasi berasaskan internet dan dijangka akan menggandakan eksport produk PKS kepada US\$38 bilion, mewujudkan 60,000 pekerjaan dan memudahkan cara perdagangan barangan bernilai US\$65 bilion menjelang 2025.

Syarikat-syarikat ini memilih Malaysia sebagai destinasi pelaburan untuk memperkembangkan perniagaan mereka disebabkan oleh dasar yang telah kita laksanakan yang menjadikan negara ini sebuah destinasi yang menarik. Usaha-usaha ini diiktiraf oleh Forum Ekonomi Dunia (World Economic Forum, WEF), di mana Laporan Daya Saingan Global 2017-2018 meletakkan Malaysia sebagai negara ke-23 paling berdaya saing, dan hanya di belakang Singapura dalam kalangan negara ASEAN.

Ketika Kerajaan mula-mula merancang hala tuju NTP, kita maklum bahawa transformasi yang menyeluruh hanya mampu dicapai apabila hasil usaha tersebut bersifat terangkum dan mampan. Hal ini penting agar tiada rakyat yang ketinggalan apabila Malaysia menjadi sebuah negara berpendapatan tinggi kelak, selain memastikan agar kesejahteraan masyarakat dapat terus dikekalkan pada masa akan datang.

Dalam hal ini, Pekali Gini negara yang mengukur jurang pendapatan telah menunjukkan penurunan kepada 0.399 pada tahun 2016 berbanding 0.441 pada tahun 2009. Kita kini berada pada landasan yang betul dalam usaha mengurangkan jurang pendapatan dan meningkatkan kuasa pembelian rakyat dalam jangka masa panjang, di samping memastikan mutu hidup yang lebih baik untuk seluruh warga Malaysia.

Selain itu, kita juga telah mencatatkan penurunan kadar kemiskinan yang memberangsangkan sejak bermulanya program NTP. Hasil daripada program-program seperti 1AZAM, kadar kemiskinan nasional telah menurun kepada 0.4% pada tahun 2016 daripada 3.8% pada tahun 2010, dengan peningkatan dalam purata pendapatan bulanan isi rumah berpendapatan 40% terendah (B40) kepada RM2,848 pada tahun 2016 berbanding RM1,440 pada tahun 2009. Bagi membantu rakyat menangani kos sara hidup, pada tahun 2017 sahaja, RM6.31 bilion telah diagihkan melalui pemberian BRIM kepada 7.22 juta individu dan keluarga yang layak. Sejak tahun

2012, pihak Kerajaan telah mengagihkan sejumlah RM25.62 bilion menerusi pemberian BRIM.

Sementara itu, pembangunan di kawasan luar bandar diteruskan bagi memastikan masyarakat desa dapat sama-sama menikmati hasil transformasi negara. Sehingga kini, 6.8 juta penduduk luar bandar telah mendapat manfaat dari inisiatif-inisiatif strategik NTP, termasuklah akses kepada air terawat, bekalan elektrik 24 jam dan kesalinghubungan jalan yang lebih baik.

Tambahan, kita telah berjaya menyiapkan projek Transit Aliran Massa (Mass Rapid Transit, MRT) yang pertama di negara kita dengan pelancaran Laluan Sungai Buloh-Kajang (SBK) pada tahun 2017. Laluan MRT SBK menjadi bukti bahawa Malaysia telah mengorak langkah dalam menaik taraf sistem pengangkutan awam, di samping mempamerkan pengurusan dan pelaksanaan yang cemerlang dengan siapnya projek ini dalam tempoh masa yang dijadualkan serta di bawah bajet yang diperuntukkan.

Kini, 1.2 juta rakyat yang tinggal di sepanjang koridor Sungai Buloh-Kajang mendapat manfaat daripada laluan 51 km ini dari segi pengurangan kos, masa perjalanan dan kesesakan lalu lintas di kawasan berhampiran laluan MRT. Perniagaan dan hartanah di sepanjang laluan tersebut juga berkembang maju hasil daripada kesan limpah dari projek mega "infra-rakyat" ini.

Kita juga sedang membangunkan Landasan Keretapi Pantai Timur (East Coast Railway Link, ECRL) yang akan menghubungkan Greater Kuala Lumpur/Lembah Klang dengan pantai timur semenanjung Malaysia. Projek ini dijangka akan mencipta 80,000 pekerjaan baharu dan akan memanfaatkan 5.4 juta penumpang setahun mulai tahun 2030.

Pencapaian seperti projek MRT dan ECRL hanya dapat dijadikan kenyataan dengan pertumbuhan ekonomi yang mampan, kestabilan sosioekonomi serta pengurusan fiskal yang baik sejak 2010. Tambahan, usaha sama antara penjawat awam, sektor swasta dan rakyat sejak permulaan NTP juga telah membawa kepada kejayaan inisiatif-inisiatif di bawah NTP.

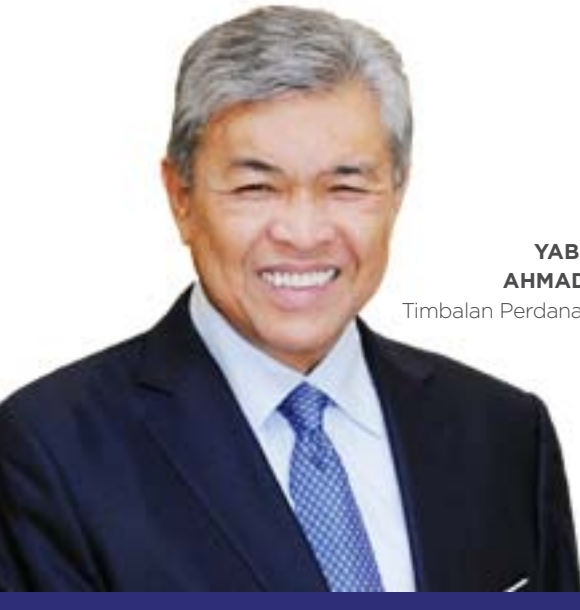
Perkhidmatan awam kita memainkan peranan yang penting dalam memastikan transformasi yang berjaya dan mampan melalui NTP. Oleh itu, Kerajaan telah menubuhkan Unit Penyampaian Perkhidmatan Awam (Civil Service Delivery Unit, CSDU) pada Mac 2017 untuk mengambil alih tugas dari Unit Pengurusan Prestasi dan Pelaksanaan (PEMANDU). Tindakan ini membolehkan penjawat awam untuk mengambil alih fasa terakhir transformasi negara sepenuhnya, dan merealisasikan hasrat untuk membina budaya kerja yang lebih berdaya saing dan berorientasikan pencapaian dalam perkhidmatan awam. Kini, kita dapat lihat lebih ramai penjawat awam yang mengambil langkah proaktif dalam memastikan penyampaian inisiatif yang dapat membawa perubahan.

Melihat kepada kemajuan gemilang yang telah kita capai setakat ini, saya amat yakin bahawa kita akan dapat mencapai matlamat NTP untuk menjadi sebuah negara berpendapatan tinggi menjelang tahun 2020. Kita juga telah memulakan perancangan seterusnya di bawah Transformasi Nasional 2050 (TN50). Apabila kita telah merealisasikan visi menjadi negara maju, perancangan seterusnya adalah untuk menjadi salah sebuah negara yang paling maju di dunia dari segi pembangunan ekonomi, kesejahteraan rakyat dan inovasi menjelang tahun 2050.



PERUTUSAN TIMBALAN PERDANA MENTERI

RAKYAT DIUTAMAKAN



**YAB DATO' SERI DR.
AHMAD ZAHID HAMIDI**

Timbalan Perdana Menteri Malaysia

Ketika Kerajaan mula melaksanakan NTP pada tahun 2010, kita sedia maklum bahawa penyampaian perkhidmatan awam harus ditransformasikan untuk menyokong perubahan sosioekonomi yang kita impikan dalam usaha menjadikan Malaysia sebuah negara berpendapatan tinggi. Demi mencapai matlamat ini, kita telah menggesa semua Kementerian untuk melaksanakan agenda perubahan yang meletakkan rakyat sebagai keutamaan.

Kini, tujuh tahun telah berlalu sejak kita memulakan transformasi dan sukacita saya menyatakan bahawa Kerajaan masih menjalankan tanggungjawab menangani isu-isu rakyat. Antara isu utama yang dibangkitkan adalah isu peningkatan kos sara hidup, satu fenomena yang bukan sahaja dialami oleh Malaysia. Malah menurut laporan Kos Sara Hidup 2017 dari Economic Intelligence Unit, Kuala Lumpur berada di tangga ke-96 daripada 133 bandar yang dikaji. Singapura, Hong Kong dan Zurich merupakan antara bandar yang paling mahal untuk didiami. Berdasarkan laporan tersebut, kos sara hidup global tahun 2017 yang berada di paras 74% (dengan mengambil purata indeks dari kesemua bandar yang dikaji dan menggunakan bandar New York sebagai rujukan) amat dipengaruhi oleh faktor-faktor luaran seperti pergerakan mata wang. Inflasi harga barangan dan perkhidmatan, yang lazimnya berlaku dalam ekonomi yang berkembang, juga turut memburukkan lagi keadaan.

Oleh yang demikian, Kerajaan telah melancarkan Bantuan Rakyat 1Malaysia (BR1M) pada tahun 2012 bagi membantu rakyat menangani impak kenaikan kos sara hidup. Lebih daripada tujuh juta rakyat dan isi rumah telah mendapat manfaat daripada bantuan langsung ini yang berjumlah RM25.62 bilion, di mana RM6.31 bilion daripada jumlah tersebut telah disalurkan pada tahun 2017.

BR1M merupakan pendekatan kritikal Kerajaan dalam menyalurkan bantuan segera kepada rakyat. Selain itu, melalui Jawatankuasa Khas Kabinet untuk Menangani Kos Sara Hidup Rakyat, Kerajaan juga telah merangka beberapa strategi jangka panjang untuk menangani kos sara hidup. Jawatankuasa ini telah menjalankan kajian secara menyeluruh untuk mengurangkan kesan peningkatan kos sara hidup dalam hal-hal berkaitan dengan makanan, perumahan dan pengangkutan.

Pada tahun 2017, Jawatankuasa tersebut memberi fokus kepada kemiskinan bandar oleh sebab kos sara hidup yang lebih tinggi di kawasan-kawasan bandar. Hasilnya, inisiatif-inisiatif seperti My Farm Outlet (MFO), program Q'Fish, Gedung Makanan Nasional, program SiswaSave dan Kad Diskaun Siswa 1Malaysia untuk pelajar universiti telah dilaksanakan. Saya ingin memaklumkan bahawa sebahagian besar daripada inisiatif-inisiatif tersebut disasarkan kepada isi rumah berpendapatan 40% terendah (B40) dan mereka akan terus menjadi tumpuan utama. Di bawah pentadbiran Kerajaan sekarang, rakyat Malaysia yang berada dalam kumpulan B40 telah secara beransur-ansur keluar dari kelompok tersebut. Ini terbukti dengan pembasmian kemiskinan secara menyeluruh dan kadar kemiskinan negara berada pada paras 0.4% sahaja pada tahun 2016. Selain daripada itu, pelbagai peluang penjana pendapatan telah dirangka melalui program seperti 1AZAM di bawah NTP, yang telah menyumbang kepada pertumbuhan pendapatan median bulanan kumpulan B40 kepada RM3,000 pada tahun 2016 berbanding RM2,629 pada tahun 2014. Purata pendapatan golongan B40 pula telah meningkat kepada RM2,828 dari RM2,537 dalam tempoh masa yang sama.

Pada tahun 2017, 100,420 rakyat Malaysia telah mendapat manfaat melalui program 1AZAM dan berjaya meningkatkan pendapatan sekurang-kurangnya RM300. Kita juga telah merangka satu program susulan yang dipanggil Beyond 1AZAM, dengan harapan agar peserta 1AZAM yang telah berjaya akan terus maju dan mencipta lebih banyak peluang pekerjaan melalui latihan lanjutan, sokongan keusahawanan dan akses kepada pinjaman mikro dan pembiayaan perniagaan kecil yang berterusan. Sehingga tahun 2017, program ini telah mengubah kehidupan 5,674 orang peserta, yang merupakan satu peningkatan berbanding 1,511 orang peserta pada tahun 2015 ketika Beyond 1AZAM mula diperkenal.

Kerajaan juga telah membantu golongan B40 untuk memanfaatkan ekonomi digital agar mereka dapat keluar dari kepompong kemiskinan dan memanfaatkan peluang



yang ada pada zaman teknologi ini dengan sebaiknya. Selaras dengan itu, program e-Rezeki dan e-USahawan telah diperkenalkan untuk meningkatkan pendapatan purata peserta melalui pepadanan kemahiran dan crowdsourcing dari platform atas talian. E-Rezeki menyasarkan untuk melahirkan 500 peserta yang berjaya menjana pendapatan tambahan melalui platform *crowdsourcing* dan platform tersebut kini mempunyai 5,898 orang peserta berdaftar. E-USahawan pula telah berjaya menarik minat 12,300 orang peserta. Para peserta program e-USahawan telah berjaya menjana pendapatan sebanyak RM24.3 juta melalui pelbagai jenis perniagaan berasaskan digital.

Selain itu, Kerajaan juga telah meningkatkan kualiti kehidupan komuniti luar bandar secara berterusan. Sejak tahun 2010, usaha membangunkan kawasan luar bandar telah membawa kepada pembinaan dan penyelenggaraan 6,868 km jalan di kawasan luar bandar, penyediaan akses bekalan air kepada 354,400 isi rumah, penyambungan bekalan elektrik yang stabil kepada 161,931 rumah, serta pembinaan dan pembaikan 103,033 rumah untuk golongan miskin di luar bandar.

Walaupun isi rumah berpendapatan rendah dan masyarakat luar bandar merupakan kumpulan-kumpulan yang diberikan keutamaan oleh Kerajaan, namun perhatian juga turut diberikan kepada penduduk bandar bagi memastikan kestabilan pembangunan sosioekonomi. Sehubungan itu, usaha Kerajaan untuk menaik taraf rangkaian pengangkutan awam bandar telah memacu penyediaan sistem pengangkutan awam yang bertaraf dunia.

Kemajuan ini bukan sahaja dicapai melalui pembinaan Mass Rapid Transit (MRT), di mana landasan pertama telah disiapkan pada tahun 2017, tetapi juga dengan penambahbaikan perkhidmatan bas dan teksi. Usaha ini berpandukan visi YAB Perdana Menteri untuk mewujudkan perkhidmatan pengangkutan awam yang mudah diakses, andal, selamat, mematuhi piawai antarabangsa dan pada harga yang berpatutan. Kita juga sedang mentransformasikan setiap aspek pengangkutan di bandar bagi membolehkan pengguna merancang perjalanan harian sehingga ke destinasi terakhir mereka. Melalui penambahbaikan infrastruktur, pembangunan kapasiti dan penyediaan mod pengangkutan awam baharu, kita telah berjaya menggandakan nisbah pengguna dari 10% pada tahun 2010 kepada 20% pada tahun 2015. Purata penumpang harian juga terus meningkat kepada 1.21 juta penumpang pada tahun yang sama.

Demi generasi akan datang, kita juga telah memulakan pembaharuan pendidikan bagi memastikan belia kita berdaya saing di peringkat global dan usaha ini bermula dari peringkat prasekolah. Oleh itu, pada tahun 2017, Kerajaan telah memberi fokus peningkatan kesedaran mengenai kepentingan pendidikan prasekolah dalam kalangan ibu bapa bagi menggalakkan enrolmen penuh prasekolah di Malaysia. Kadar enrolmen prasekolah kebangsaan telah meningkat kepada 84.26% pada tahun 2017, yang mewakili 884,983 kanak-kanak berumur 4+ dan 5+.

Di peringkat sekolah rendah dan menengah, tumpuan kita adalah untuk meningkatkan penguasaan bahasa Inggeris dalam kalangan pelajar untuk meningkatkan daya saing global mereka. Bagi tujuan ini, kita telah melaksanakan Program Dwi Bahasa (Dual Language Programme, DLP) dan Program Imersif Tinggi (Highly Immersive Programme, HIP). Program-program ini akan melahirkan golongan pelajar yang mahir berbahasa Inggeris dan seterusnya membantu mereka menghadapi dunia pekerjaan yang sangat kompetitif. Pada tahun 2017 sahaja, DLP telah dilaksanakan di 1,214 buah sekolah, peningkatan yang ketara berbanding 378 buah sekolah pada tahun sebelumnya. HIP pula telah diperluas kepada 5,526 buah sekolah rendah dan menengah di seluruh negara, memberikan lebih 2.54 juta orang pelajar pendedahan yang lebih luas kepada bahasa perantara global ini. Semua inisiatif untuk meningkatkan kecekapan berbahasa Inggeris telah dijalankan tanpa mengeneipkan kepentingan Bahasa Kebangsaan kita.

Bagi menangani kadar jenayah yang merupakan salah satu kebimbangan rakyat, Kerajaan terus menjalankan usaha memerangi jenayah untuk memastikan keselamatan dan keamanan rakyat terjamin. Ini dibuktikan apabila kita beralih kepada pendekatan yang lebih berorientasikan perkhidmatan melalui program Modern Policing di mana orang ramai dilibatkan secara langsung bagi mengurangkan rasa ketakutan mereka terhadap jenayah. Hasil daripada usaha memerangi jenayah, kita telah mencatatkan pencapaian kadar jenayah yang memberangsangkan, iaitu daripada 352.07 kes jenayah bagi setiap 100,000 penduduk pada tahun 2016 ke 306.15 kes jenayah bagi setiap 100,000 penduduk pada tahun 2017. Ini merupakan penurunan sebanyak 13%.

Pada masa yang sama, Kerajaan juga telah meningkatkan usaha untuk membanteras rasuah melalui pencegahan, penguatkuasaan dan pendidikan. Saya ingin mengambil kesempatan ini untuk menyatakan bahawa Kerajaan tetap komited dalam usaha untuk menghapuskan rasuah dalam sektor awam dan swasta. Namun, persefahaman dan persetujuan bersama semua pihak adalah perlu bagi membasmi amalan yang tidak beretika dan mengamalkan integriti di semua peringkat.

Di kesempatan ini, saya ingin merakamkan penghargaan kepada penjawat awam dan semua rakyat Malaysia atas sokongan dan kerjasama yang diberikan dalam usaha transformasi ini. Saya yakin bahawa dengan kerjasama semua pihak, kita boleh terus memacu kejayaan dalam penyampaian perkhidmatan Kerajaan dan mencapai bukan sahaja matlamat untuk menjadi negara berpendapatan tinggi, malah sebuah negara yang mengutamakan keperluan dan kepentingan rakyat.



TINJAUAN NTP TAHUN 2017



**YB DATUK SERI PANGLIMA
ABDUL RAHMAN DAHLAN**
Menteri di Jabatan Perdana Menteri,
Unit Perancang Ekonomi



YBHG TAN SRI DR. ALI HAMSA
Ketua Setiausaha Negara

Program Transformasi Negara (NTP) telah berjaya mencapai kejayaan baharu pada tahun 2017 di mana tanggungjawab untuk meneruskan usaha transformasi telah diserahkan kepada Unit Penyampaian Perkhidmatan Awam (Civil Service Delivery Unit, CSDU) di bawah Jabatan Perdana Menteri. Peralihan ini telah membolehkan Kerajaan untuk menginstitusikan amalan terbaik dan budaya berlandaskan prestasi di kalangan penjawat awam. Berteraskan tadbir urus yang baik, keterangkuman sosioekonomi, dan kemampunan, kini kita semakin hampir dengan matlamat untuk menjadikan Malaysia sebuah negara berpendapatan tinggi.

Momentum yang ditonjolkan NTP telah berjaya mengeluarkan Malaysia daripada terperangkap dalam jurang pendapatan sederhana dengan PNK per kapita mencecah US\$9,660 pada tahun 2017 berbanding ambang pendapatan tinggi Bank Dunia, US\$12,087¹ sekali gus merapatkan jurang PNK per kapita Malaysia dengan ambang pendapatan tinggi Bank Dunia kepada 20% pada 2017. Pengurangan jurang dari 33% semasa permulaan NTP pada tahun 2010 merupakan satu pencapaian yang amat membanggakan.

Pertumbuhan PNK yang mantap adalah hasil daripada asas ekonomi kukuh yang telah dibina melalui 12 Bidang Ekonomi Utama Negara (National Key Results Area, NKEA) di bawah NTP, di mana momentum pertumbuhan dalam pelbagai sektor ekonomi melindungi satu sama lain daripada pergolakan pasaran yang tidak menentu selepas kemelesetan kewangan global pada tahun 2008. Tambahan pula, Kerajaan telah memperkukuhkan kerangka dasar utama melalui Inisiatif Pembaharuan Strategik (Strategic Reform Initiatives, SRI) untuk merangsang daya saing

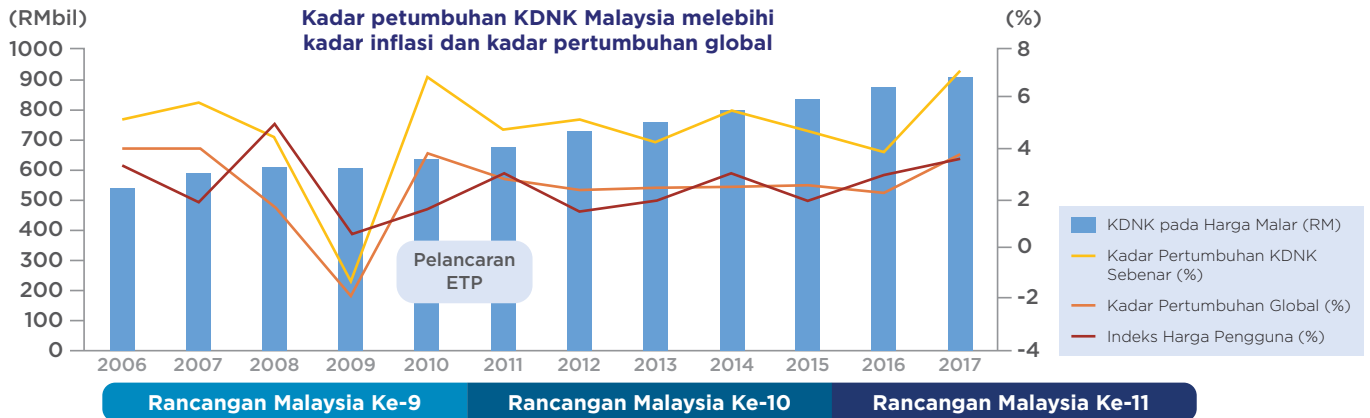
perniagaan, liberalisasi, pengurusan bakat, mewujudkan peluang yang sama rata dan menggalakkan keusahawanan.

Selain itu, kesejahteraan rakyat terus menjadi keutamaan dan Kerajaan akan terus komited untuk menunaikan janji untuk meningkatkan taraf hidup dan menangani isu-isu yang dihadapi rakyat. Hasrat ini direalisasikan melalui Bidang Keberhasilan Utama Negara (National Key Results Areas, NKRA), selaras dengan kerangka Transformasi Penyampaian Perkhidmatan Awam (Public Service Delivery Transformation, PSDT) dan Strategi Lautan Biru Kebangsaan (National Blue Ocean Strategy, NBOS).

Pada tahun ini, dengan penuh rasa bangga kami mengumumkan pelancaran program Pengurusan Bakat Melalui Penyelesaian Masalah (Problem Solving Talent Management, PSTM) yang memanfaatkan kumpulan bakat sedia ada dalam perkhidmatan awam untuk menambah baik proses penyampaian Kerajaan, dan pada masa yang sama melengkapkan mekanisma NTP. PSTM kini diuruskan oleh CSDU dan pelbagai cadangan yang memberangsangkan untuk menangani masalah-masalah kritikal telah dibentuk. Salah satu contoh cadangan tersebut adalah penubuhan satu pasukan petugas khas untuk meningkatkan kedudukan daya saing Malaysia.

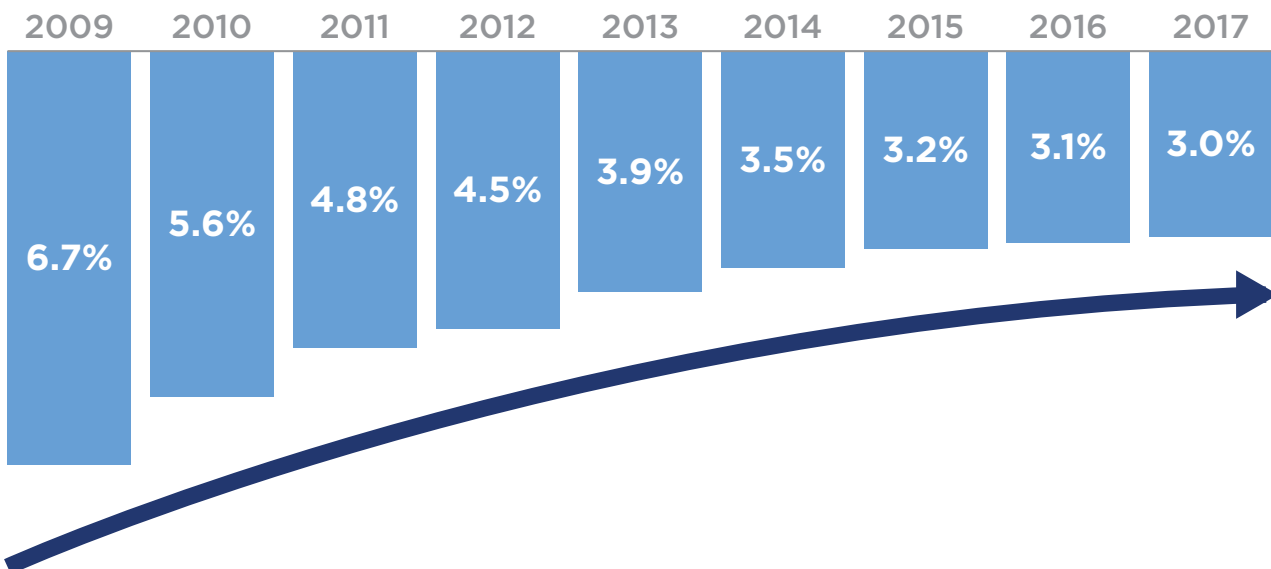
Para penjawat awam akan terus mengambil langkah yang proaktif untuk menerajui inisiatif-inisiatif berteraskan transformasi dan memberikan komitmen untuk mencapai sasaran NTP. Komitmen ini menggambarkan peranan utama yang dimainkan oleh penjawat awam serta sektor swasta dan rakyat, dalam memastikan kejayaan pelaksanaan inisiatif strategik negara bagi menjamin kemakmuran dan pembangunan untuk semua rakyat Malaysia pada tahun-tahun akan datang.

¹ Anggaran berdasarkan pengiraan PNK per kapita Bank Dunia (Atlas Method).



Berdasarkan kiraan per kapita Bank Dunia (Atlas Method), Harga Malar 2005.

Malaysia mengekalkan sasarannya ke arah keseimbangan fiskal



MENINGKATKAN KECEKAPAN KERAJAAN

Pelan Hala Tuju NTP memperincikan agenda transformasi sosioekonomi Kerajaan yang mengutamakan penambahbaikan penyampaian perkhidmatan awam dan memastikan isu-isu utama yang dihadapi oleh rakyat ditangani. Kerajaan menyedari bahawa dalam mencapai status negara berpendapatan tinggi, selain rangsangan ekonomi, Kerajaan juga perlu melaksanakan dasar yang berkesan dalam pasaran global yang berkembang pesat.

Kreativiti dan inovasi dalam memaksimumkan penggunaan sumber adalah penting dalam usaha kita untuk mencapai tahap kecekapan dan hasil yang lebih mantap. Oleh itu, Kerajaan telah menerapkan Strategi Lautan Biru Kebangsaan (National Blue Ocean Strategy, NBOS) yang merupakan sebuah platform penting dalam pelaksanaan transformasi nasional. Berlandaskan slogan “kos rendah, impak yang tinggi dan pelaksanaan pantas”, NBOS telah berjaya menggalakkan penyelarasan antara agensi-agensi Kerajaan dengan mengurangkan pertindihan kerja dan memecahkan “mentaliti silo” yang wujud di antara unit-unit Kerajaan.

Setakat ini, lebih daripada 100 inisiatif NBOS telah berjaya dilaksanakan untuk mengatasi pelbagai isu berkaitan ekonomi dan sosial. Salah satu contoh terbaik adalah

pembangunan Pusat Transformasi Bandar (Urban Transformation Centre, UTC) dan Pusat Transformasi Luar Bandar (Rural Transformation Centre, RTC), yang berfungsi sebagai pusat sehenti yang menyediakan pelbagai perkhidmatan Kerajaan bersepadu di bawah satu bumbung. Model perkhidmatan awam seumpama ini telah diiktiraf oleh Bank Dunia sebagai salah satu yang yang terbaik di dunia pada tahun 2016. Pusat-pusat ini telah membolehkan Kerajaan menjimatkan perbelanjaan sebanyak RM2 bilion, memastikan sumber-sumber yang ada digunakan sepenuhnya dan sebaiknya, serta menyediakan perkhidmatan yang lebih baik kepada rakyat.

Akses kepada perkhidmatan awam masih agak terhad bagi segelintir masyarakat, sejak tahun 2013, Kerajaan telah menubuhkan Pusat Transformasi Komuniti Bergerak (Mobile Community Transformation Centre, Mobile CTC). Inisiatif ini telah berjaya memendekkan masa perjalanan serta menangani kekangan logistik komuniti di kawasan pedalaman dan terpencil untuk mengakses perkhidmatan-perkhidmatan yang hanya boleh didapati di UTC, RTC atau pejabat-pejabat Kerajaan.

Selain itu, salah satu inisiatif utama lain di bawah NBOS adalah penubuhan Pusat Latihan 1Malaysia (1Malaysia Training Centres, 1MTC) yang berfungsi sebagai pusat kemudahan latihan Kerajaan sedia ada. Kewujudan 1MTC mampu mengurangkan keperluan bagi Kementerian dan agensi Kerajaan untuk menyewa kemudahan pihak ketiga pada harga yang tinggi. Kemudahan 1MTC juga terbuka kepada orang awam, sektor swasta serta badan bukan kerajaan untuk membantu mereka mencapai sasaran pembinaan kapasiti masing-masing.

Perkhidmatan-perkhidmatan yang berteraskan NBOS telah diperkukuhkan oleh program Transformasi Penyampaian Perkhidmatan Awam (Public Service Delivery Transformation, PSDT) yang diperkenalkan pada tahun 2013. Program PSDT berlandaskan prinsip-prinsip kerjasama strategik, usaha sama dan saling ketergantungan antara agensi dalam usaha membentuk perkhidmatan awam yang berprestasi tinggi, dinamik, berteraskan rakyat dan berintegriti tinggi. Usaha ini telah diterjemahkan kepada 1,432 inisiatif transformasi, di mana 216 inisiatif diklasifikasikan sebagai berimpak tinggi. Inisiatif-inisiatif tersebut memberi kemudahan kepada orang awam untuk mendapat akses kepada pelbagai perkhidmatan awam seperti penjagaan kesihatan, dalam masa yang sama meningkatkan hasil dan produktiviti Kerajaan dan memperluas saluran penyampaian melalui penglibatan NGO dan masyarakat.

Program PSDT telah dilaksanakan selaras dengan NTP yang mengenal pasti tujuh bidang keutamaan rakyat, atau dikenali sebagai Bidang Keberhasilan Utama Negara

(National Key Results Areas, NKRAs), yang disasarkan untuk ditambah baik oleh Kerajaan melalui pembaharuan sektor awam.

Pencapaian Bidang Keberhasilan Utama Negara (NKRA)

Menangani Peningkatan Kos Sara Hidup

Bantuan Rakyat 1Malaysia (BR1M) kekal sebagai bantuan segera untuk membantu rakyat menangani kos sara hidup. Sejak tahun 2012, tujuh juta rakyat Malaysia telah mendapat manfaat daripada BR1M berjumlah RM25.62 bilion yang membolehkan mereka menampung sebahagian perbelanjaan seharian seperti bil-bil bulanan, yuran sekolah serta kos perubatan. Di samping itu, melalui Jawatankuasa Khas bagi Menangani Kos Sara Hidup Rakyat yang dipengerusikan oleh YAB Timbalan Perdana Menteri, Kerajaan sedang berusaha untuk merangka strategi jangka masa panjang untuk menyelesaikan isu kos sara hidup seperti menguruskan kos pengeluaran produk makanan melalui program-program di bawah NBOS.

Membanteras Rasuah

Kerajaan berhasrat untuk membentangkan Peruntukan Liabiliti Korporat di bawah Akta Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) di Parlimen pada tahun 2018. Peruntukan tersebut bertujuan untuk mengukuhkan liabiliti jenayah korporat, di mana syarikat akan bertanggungjawab secara langsung bagi perbuatan rasuah, melainkan mereka dapat membuktikan secara sah bahawa mereka mempunyai prosedur yang cukup untuk mengelakkan gejala rasuah. Selain itu, Sistem Pengurusan Anti Rasuah (ABMS) MS-ISO 37001 juga telah diperkenalkan pada tahun 2017 untuk membantu sesebuah organisasi untuk melaksanakan langkah-langkah yang menepati amalan dan kawalan anti-rasuah yang diiktiraf di peringkat antarabangsa.

Mengurangkan Jenayah

Sejak permulaan pelaksanaan NTP pada tahun 2010, jenayah indeks negara telah berkurang sebanyak 53%. Inisiatif seperti Kepolisan Moden, misalnya, telah mentransformasi pasukan polis untuk menjadi sebuah organisasi berteraskan perkhidmatan dan celik teknologi. Selaras dengan perubahan penduduk dan piawai antarabangsa, Polis Diraja Malaysia telah mula mengukur jumlah jenayah berdasarkan setiap 100,000 penduduk. Pada tahun 2017, kadar jenayah dicatatkan pada kadar 306.15 bagi setiap 100,000 penduduk, berbanding kadar asas 352.07 bagi setiap 100,000 penduduk yang telah ditetapkan pada 2016. Petunjuk Persepsi Jenayah (Perception of Crime Indicator) juga telah diperkenalkan untuk membolehkan pihak polis dan Kementerian Hal Ehwal Dalam Negeri menentukan jurang utama keselamatan yang perlu ditambah baik.



Memastikan Pendidikan Berkualiti

Program Dwibahasa (Dual Language Programme, DLP) dan Program Imersif Tinggi (Highly Immersive Programme, HIP) yang diperkenalkan untuk meningkatkan penguasaan Bahasa Inggeris pelajar kita terus mencatatkan hasil yang positif. Program DLP kini dilaksanakan di 1,214 buah sekolah manakala program HIP diperluaskan kepada 5,526 buah sekolah rendah dan menengah di seluruh Malaysia, melibatkan 2.54 juta pelajar. Bagi memastikan penguasaan Bahasa Inggeris dalam kalangan guru, latihan untuk guru Bahasa Inggeris telah diperbanyakkan dan lebih daripada separuh guru Bahasa Inggeris seluruh negara telah berjaya meningkatkan penguasaan ke tahap C1, atau Effective Operational Proficiency berdasarkan Common European Framework of Reference. Di peringkat pra-sekolah, kemasukan pelajar telah meningkat kepada 84.26%, bersamaan dengan 884,983 kanak-kanak pra-sekolah baharu pada tahun 2017.

Meningkatkan Taraf Kehidupan Isi Rumah Berpendapatan Rendah

Setakat tahun 2016, kadar kemiskinan di Malaysia telah menurun kepada 0.4%, hasil daripada program-program seperti 1AZAM yang telah meningkatkan pendapatan sekurang-kurangnya sebanyak RM300 bagi 100,420 individu, atau 91% daripada jumlah peserta yang dipantau. Selain itu, bilangan peserta 1AZAM yang dikategorikan sebagai miskin telah menurun kepada 58.69% pada tahun 2016 berbanding 89.17% pada tahun 2009. Di samping itu, peserta 1AZAM yang berjaya turut diberi bantuan tambahan melalui program Beyond 1AZAM yang kini mencatatkan jumlah peserta seramai 5,674 orang pada tahun 2017. Kerajaan juga telah memperkenalkan program e-Rezeki dan e-Usahawan untuk memberikan akses kepada peluang untuk menjana pendapatan melalui kaedah digital bagi golongan B40.

Mempertingkatkan Pembangunan Luar Bandar

Sehingga tahun 2017, NTP telah membina dan menaik taraf 6,868 km jalan di kawasan luar bandar melalui Program Jalan Luar Bandar dan Jalan Perhubungan Desa, dan menyediakan 354,400 dan 161,931 isi rumah dengan bekalan air dan elektrik masing-masing di bawah Program Bekalan Air Luar Bandar dan Program Bekalan Elektrik Luar Bandar. Di samping itu, 103,033 isi rumah telah mendapat manfaat daripada pembinaan dan pemulihan rumah melalui Program Perumahan Rakyat Termiskin. Aktiviti ekonomi seperti Desa Lestari dan Rural Business Challenge juga telah menggalakkan semangat keusahawanan, lantas mengukuhkan ekonomi penduduk di luar bandar. Setakat ini, kira-kira 6.8 juta penduduk luar bandar telah menikmati manfaat daripada NKRA ini.

Mempertingkatkan Pengangkutan Awam Bandar

Tahun 2017 merupakan tahun yang amat penting bagi pengangkutan awam bandar di Greater Kuala Lumpur/ Lembah Klang. Pelancaran Laluan 1 Transit Aliran Massa (Mass Rapid Transit, MRT) pada 17 Julai 2017 menandakan permulaan era baharu dalam sistem pengangkutan bandar kita. Pelancaran MRT telah menyumbang kepada peningkatan jumlah purata penumpang harian rel dan bas sebanyak 1.21 juta penumpang berbanding 1.16 juta penumpang pada tahun sebelumnya. Dalam usaha meningkatkan perkhidmatan batuan pertama dan terakhir, Malaysia telah menjadi salah satu negara yang pertama di dunia untuk membenarkan perkhidmatan e-panggilan (e-hailing) seperti Uber dan Grab. Di samping itu, Sistem Pembayaran Umum Bersepadu dan pembinaan kemudahan tempat letak kereta di stesen kereta api juga dijangka akan menggalakkan rakyat untuk menggunakan pengangkutan awam.

MEMPERTAHANKAN KETAHANAN EKONOMI DAN DAYA SAING PERNIAGAAN

NTP terus membina daya tahan ekonomi Malaysia melalui usaha mempelbagaikan ekonomi yang diterajui 12 Bidang Ekonomi Utama Negara. Malah, KDNK tahun ini meningkat sebanyak 5.9%, mencecah nilai RM1,173.6 bilion pada harga malar yang menjangkaui sasaran asal para penganalisa. Pada tahun 2017, hasil negara daripada NKEA mewakili 75% PNK yang berjumlah RM1,316.3 bilion pada harga semasa.

Kepelbagaian ekonomi melalui NKEA juga dapat dilihat melalui pengurangan kebergantungan kepada sektor minyak dan gas sebagai sumber pendapatan Kerajaan, dan dalam masa yang sama meningkatkan sumbangan daripada sektor utama yang lain. Pada tahun 2017, pendapatan hasil sektor minyak dan gas mewakili 15% hasil Kerajaan dan ini menunjukkan pengurangan yang ketara berbanding 41% pada tahun 2009. Hasil daripada usaha mengoptimalkan sumber pendapatan, hasil pendapatan Kerajaan telah meningkat dari RM185 bilion pada tahun 2011 kepada RM225 bilion pada 2017 dengan kadar pertumbuhan tahunan kompaun (compound annual growth rate, CAGR) sebanyak 3% dalam tempoh tersebut.

Kestabilan kewangan Kerajaan dan defisit fiskal yang telah berkurang lebih separuh dari 6.7% pada tahun

2009 kepada 3.0% pada tahun 2017 terus memperkukuh lanskap ekonomi negara. Selain itu, nisbah hutang Kerajaan berbanding KDNK berada pada 51%, di bawah 55% yang telah ditetapkan untuk tahun 2017. Secara keseluruhannya, faktor-faktor ini memaparkan asas-asas ekonomi yang kukuh, membolehkan ekonomi kita teguh menempuhi cabaran luaran.

Secara keseluruhannya, semua pencapaian di atas telah berjaya menambah baik daya saing global Malaysia, di mana negara kita telah melonjak dari tangga ke-25 pada tahun 2016 ke tangga ke-23 pada tahun 2017 dalam Indeks Daya Saing Global Forum Ekonomi Dunia. Pencapaian ini meletakkan kita di antara negara-negara yang teratas di rantau Asia. Dari segi kemudahan untuk menjalankan perniagaan, Malaysia menduduki tempat ke-24 daripada 190 negara menerusi Laporan Menjalankan Perniagaan Bank Dunia 2018, di mana kita merupakan negara kedua teratas di kalangan negara ASEAN dan keempat terbaik di Asia Pasifik.

Sejak NTP mula dilaksanakan, sektor swasta memainkan peranan yang penting dalam pertumbuhan ekonomi, dan menyumbang 68% daripada keseluruhan nilai pelaburan, memaparkan CAGR 10.5% pada tahun 2010-2017. Pada masa yang sama, persekitaran ekonomi yang positif dan pengiktirafan dari institusi global turut menyumbang kepada kemasukan pelaburan langsung asing (FDI).

Hal ini jelas dengan termeterainya pelaburan yang telah dibuat oleh beberapa syarikat ternama dunia, antaranya termasuk:

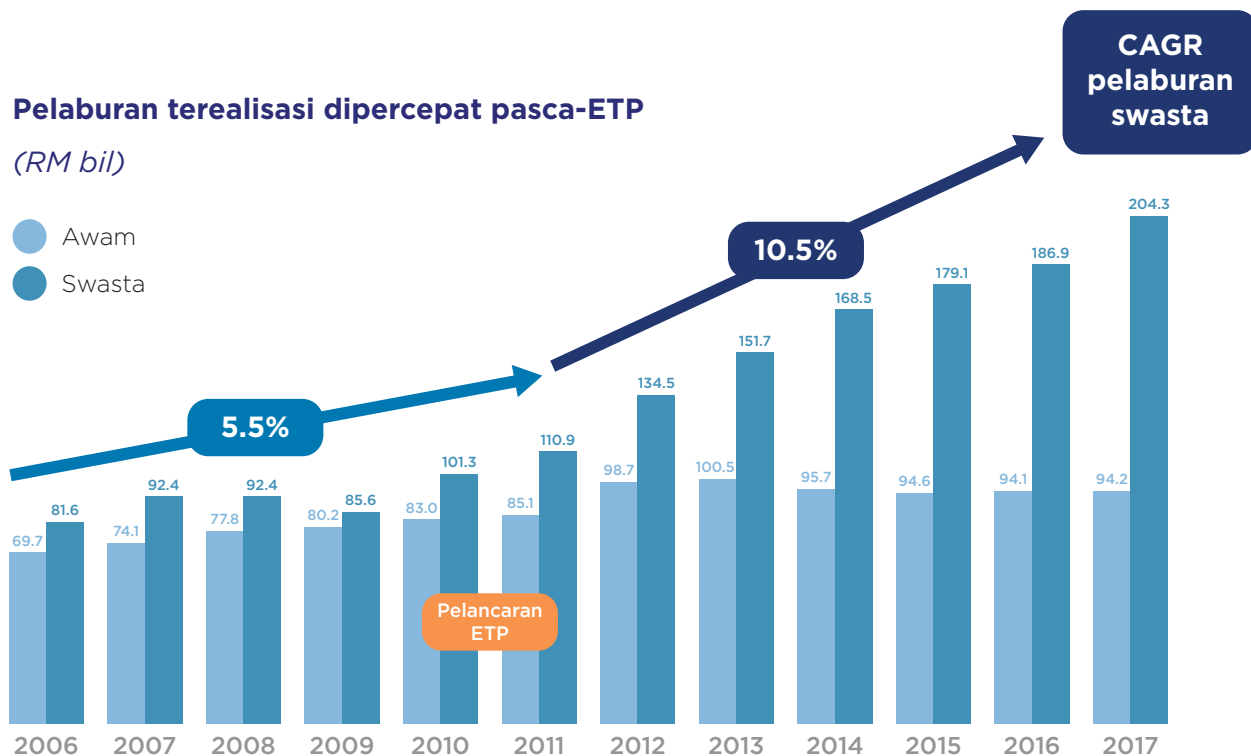
- Broadcom Limited, syarikat ternama dalam industri semikonduktor, telah memindahkan Hab Pengedaran Global dari Singapura ke Malaysia pada tahun 2017;
- Huawei, penyedia penyelesaian teknologi maklumat dan komunikasi Global (ICT), telah menjadikan Malaysia sebagai ibu pejabat operasi serantau pada tahun 2017;
- Saudi Aramco, syarikat gergasi minyak, telah komited untuk melabur sebanyak US\$7 bilion untuk memperoleh kepentingan sebanyak 50% dalam Projek Pembangunan Bersepadu Penapisan Minyak dan Petrokimia (RAPID) Petronas pada tahun 2017;
- HSBC, syarikat perbankan global, terus komited untuk melabur lebih daripada RM1 bilion untuk membina ibu pejabat serantaunya yang baharu di Tun Razak Exchange;
- Konglomerat e-dagang China Alibaba Group telah menubuhkan Zon Perdagangan Bebas Digital (DFTZ) di Sepang.

Selain meningkatkan kerancakan persekitaran perniagaan di Malaysia, pelaburan ini juga telah menyumbang kepada pengetahuan teknikal di kalangan industri tempatan, selain pembukaan peluang pekerjaan tempatan.

Pelaburan terealisasi dipercepat pasca-ETP

(RM bil)

- Awam
- Swasta





Zon Perdagangan Bebas Digital (Digital Free Trade Zone, DFTZ)

DFTZ Malaysia adalah yang pertama seumpamanya di dunia yang dilancarkan pada Mac 2017 untuk meningkatkan pertumbuhan e-dagang Malaysia dan meletakkan negara sebagai hab serantau untuk inovasi berasaskan internet. DFTZ bakal menyediakan zon fizikal dan maya untuk memudahkan perusahaan kecil dan sederhana (PKS) memanfaatkan perkembangan ekonomi digital dan aktiviti e-dagang merentasi sempadan. Zon fizikal ini merangkumi e-Fulfilment Hub dan Satellite Services Hub, manakala zon maya meliputi e-Services Platform.

Zon tersebut akan ditempatkan di KLIA Aeropolis, sebuah pembangunan seluas 24,700 ekar yang akan dibangunkan oleh Malaysia Airports Holdings Bhd (MAHB) yang dijangka akan menjana pelaburan domestik dan asing bernilai lebih RM7 bilion. DFTZ telah menetapkan sasaran bagi tahun 2025 untuk menggandakan kadar pertumbuhan eksport barangan PKS kepada US\$38 bilion, mencipta 60,000 peluang pekerjaan dan memudahkan cara perdagangan barangan bernilai US\$65 bilion.

Majlis pelancaran DFTZ telah menyaksikan pertukaran Memorandum Persefahaman (MoU) antara empat pihak:

- Perbadanan Ekonomi Digital Malaysia (MDEC) dan Kumpulan Alibaba untuk kerjasama strategik dalam pembangunan DFTZ di Malaysia, selaras dengan matlamat Platform Perdagangan Dunia Elektronik (eWTP); dan pembangunan hab serantau untuk perniagaan e-dagang, kemudahan perdagangan, onboarding PKS, cloud services untuk syarikat, dan sebuah pusat e-Fulfilment dan logistik.
- MAHB dan Cainiao Network untuk pembangunan hab e-dagang dan logistik serantau di KLIA Aeropolis.
- Alipay bersama Maybank dan CIMB untuk melancarkan pembayaran kod bar Alipay di Malaysia. Usaha sama ini akan membolehkan pelancong dari China membuat pembayaran menggunakan Alipay e-wallet, suatu kaedah pembayaran yang paling mereka gemari. Usaha sama ini juga akan mendedahkan peniaga-peniaga Malaysia kepada pasaran China yang luas.
- MDEC dan Catcha Group untuk bekerjasama dalam penubuhan Bandaraya Internet Kuala Lumpur (KLIC).

Sehingga kini, lebih daripada 1,500 PKS terlibat dalam pelbagai peringkat onboarding di DFTZ.

Sejak 2010, ekonomi Malaysia telah mencatatkan penambahan 2.68 juta 'tenaga kerja'² (sehingga suku keempat 2017) yang mana 27.2% adalah pekerja berkemahiran. Sebagai tambahan, jurang pendapatan telah berkurang, seperti dipamerkan oleh Pekali Gini. Pada tahun 2016, Pekali Gini Malaysia menurun kepada 0.399, pengurangan ketara berbanding 0.441 pada tahun 2009. Pengurangan jurang pendapatan ini disokong oleh pertumbuhan pendapatan median dan min negara yang masing-masing mencecah RM5,228 dan RM6,958 pada tahun 2016 berbanding RM2,841 dan RM4,025 pada tahun 2009.

Di samping itu, golongan pendapatan isi rumah pertengahan 40% (M40) dan terbawah 40% (B40) juga memperlihatkan peningkatan dalam median dan min pendapatan. Pada tahun 2016, golongan M40 telah mencatatkan pertumbuhan pendapatan median sebanyak 6.9% setahun kepada RM 6,275 berbanding RM5,465 pada tahun 2014, manakala pendapatan median golongan B40 juga telah meningkat sebanyak 6.6%

kepada RM3,000 berbanding RM2,629 pada tahun 2014. Selain itu, pendapatan min golongan M40 turut meningkat sebanyak 6.9% kepada RM6,502 pada tahun 2016 berbanding RM5,662 pada tahun 2014, manakala pendapatan min golongan B40 naik sebanyak 5.8% kepada RM2,848 berbanding RM2,537 pada tahun 2014.

Penurunan kadar kemiskinan di Malaysia sejak tahun 2009 terus menunjukkan dasar inklusif negara dalam usaha membantu kumpulan sasaran ini. Pada tahun 2016, kadar kemiskinan telah turun kepada 0.4% berbanding 3.8% pada tahun 2009 dengan penurunan kadar kemiskinan di semua negeri. Secara khususnya, kemiskinan di kawasan luar bandar telah menurun dengan ketara kepada 1% daripada 8.4% pada tahun 2009, sejajar dengan usaha yang intensif dalam pembangunan luar bandar sejak tujuh tahun yang lalu.

Perkembangan sosioekonomi ini membuktikan kepentingan dan keberhasilan NTP, lantas mengukuhkan hasrat kita dalam mencapai status negara berpendapatan tinggi.

² Pengiraan 'tenaga kerja' berdasarkan definisi dan metodologi CSDU, data diperoleh daripada Penyiasatan Tenaga Buruh, Jabatan Perangkaan Malaysia.

Pencapaian Bidang Keberhasilan Utama Ekonomi (NKEA)

NILAI PNK (RM BILION) PADA HARGA SEMASA	
SEKTOR NKEA	2017
Pertanian	73.6
Kelapa Sawit/Getah	79.9
Minyak, Gas dan Tenaga	203.5
Elektrik dan Elektronik	63.4
Pemborongan dan Peruncitan	201.9
Pendidikan ³	58.3
Penjagaan Kesihatan ³	26.0
Kandungan dan Infrastruktur Komunikasi	58.7
Pelancongan	81.1
Perkhidmatan Kewangan	73.9
Perkhidmatan Perniagaan	64.0
JUMLAH NKEA	984.3
Lain-lain Industri	393.2
JUMLAH (PNK)	1,316.3

Pertanian

NKEA Pertanian terus membangunkan sektor pertanian melalui peralihan kepada agribusiness yang bernilai tinggi. Pada tahun ini, sektor ini menyumbang RM73.6 bilion kepada PNK, melebihi sasaran Pelan Hala Tuju sebanyak RM49 bilion menjelang tahun 2020. Hal ini didorong oleh pertumbuhan sektor makanan yang diproses, segmen akuakultur dan produk herba, di samping pembangunan PKS pertanian yang menyediakan peluang penjana pendapatan bagi pekebun kecil pada tahun 2017. Sektor makanan yang diproses telah menyaksikan penglibatan sebanyak 154 PKS dan jualan berjumlah RM511.21 juta untuk menyokong syarikat utama sepanjang rantai nilai pada

tahun 2017. Jumlah ini merupakan jumlah tertinggi yang pernah dicatatkan sejak program pembangunan PKS ini dilaksanakan pada tahun 2015.

Perkhidmatan Perniagaan

Sektor perkhidmatan perniagaan terus menyediakan perkhidmatan berkemahiran tinggi kepada ekonomi dan meningkatkan pendapatan negara. PNK yang dijana daripada sektor perkhidmatan perniagaan pada tahun 2017 berjumlah RM64 bilion, disumbangkan oleh industri aeroangkasa, perkongsian perkhidmatan dan penyumberan luar, pusat data, pembinaan dan baik pulih kapal, dan teknologi hijau. Antara pencapaian sektor ini ialah pertumbuhan ketara industri aeroangkasa terutamanya dalam sektor pembuatan dan penyelenggaraan, pembaikan dan pemuliharaan (maintenance, repair and overhaul, MRO) aeroangkasa dengan pelantikan Composites Technology Research Malaysia (CTRM) Sdn Bhd sebagai pembekal sumber tunggal bagi pembuatan dan bekalan penutup kipas Airbus A350. Selain itu, UMW Aerospace merupakan syarikat Malaysia pertama yang menjadi pembekal kelongsong kipas tahap satu kepada Rolls-Royce dengan nilai kontrak berjumlah RM830 juta pada tahun 2017. Justeru, Malaysia menempa posisi sebagai pembekal utama komponen struktur kapal terbang.

Kandungan dan Infrastruktur Komunikasi

Sektor kandungan dan infrastruktur komunikasi menjadi tumpuan utama NTP dalam merapatkan jurang ekonomi bandar dan luar bandar. Pembangunan sektor ini bertujuan untuk membuka platform ekonomi digital ke kawasan luar bandar dengan hasrat untuk meningkatkan penyertaan komuniti luar bandar dalam ekonomi dan menambah kadar pendapatan per kapita negara. Projek kabel dasar laut negara sepanjang 3,800 km yang dikenali sebagai Sistem Kabel Rakyat 1Malaysia (SKRIM) telah siap dan telah mula beroperasi pada 16 September 2017 bagi meningkatkan kesalinghubungan antara Semenanjung Malaysia dengan Sabah dan Sarawak, lantas menurunkan kesesakan internet di antara tiga wilayah tersebut. Sepanjang tahun ini, NKEA ini telah merekodkan PNK berjumlah RM58.7 bilion daripada hasil penembusan telekomunikasi yang semakin meningkat serta pengeluaran kandungan kreatif yang semakin bertambah.

Elektrikal dan Elektronik (E&E)

Eksport E&E Malaysia kekal mencatatkan pertumbuhan yang kuat dengan mengambil peluang daripada hasil kemajuan pesat dalam teknologi dan revolusi digital global. Pada tahun 2017, industri ini mencatatkan eksport bernilai RM343 bilion dan PNK sebanyak RM63.4 bilion. Pertumbuhan ini didorong oleh pelaburan dalam

³ Termasuk pendidikan awam dan penjagaan kesihatan awam.



pembuatan semikonduktor, modul solar, produk LED dan perkakas rumah, dan kejayaan ini mencerminkan hasil usaha NKEA untuk menginovasikan pembuatan bernilai tinggi. Antara pencapaian sektor ini ialah pelaburan fasa pertama OSRAM dalam fasiliti epitaksi LED, fabrikasi wafer, dan pembuatan produk bersepadu yang beroperasi sejak November 2017. Malah, MIMOS dan NCIA telah berjaya menubuhkan satu pusat pembangunan modal insan dalam bidang peralatan dan fabrikasi wafer yang menawarkan latihan yang holistik dan berpandukan industri, berdasarkan kurikulum yang dibangunkan bersama dengan SFAM.

Pendidikan

Malaysia berjaya mengekalkan daya tarikkannya sebagai destinasi pendidikan bertaraf dunia. NKEA ini telah mencatatkan PNK sebanyak RM58.3 bilion melalui pelbagai aktiviti sektor swasta yang telah memacu lebih banyak kemasukan pelajar antarabangsa. Hal ini terbukti melalui peningkatan jumlah pelajar kepada 170,068 pendaftaran pelajar dalam institusi pengajian tinggi pada tahun 2017, berbanding 70,000 orang pada tahun 2010. Pencapaian ini adalah hasil peningkatan usaha pemasaran oleh sektor swasta dan Kerajaan, kehadiran jenama pendidikan bertaraf dunia di Malaysia, serta tawaran pelbagai jurusan dan disiplin yang berjaya menarik lebih ramai pelajar antarabangsa untuk meneruskan pendidikan di Malaysia. Di samping itu, universiti-universiti di Malaysia juga mencatat kemajuan yang memberangsangkan dalam pencapaian kedudukan 50 teratas di dunia dalam bidang Hospitaliti dan Pengurusan Senggang, Kejuruteraan Elektrikal dan Elektronik, Kejuruteraan Kimia, Kejuruteraan Mekanikal, Sains Alam Sekitar dan lain-lain.

Perkhidmatan Kewangan

Langkah Kerajaan untuk mempelbagaikan ekonomi dalam rangkuman sektor perkhidmatan membolehkan Malaysia menghadapi cabaran ekonomi dunia. Aktiviti dalam NKEA ini masih kekal diterajui oleh sektor swasta yang dipandu oleh para pengawal selia, bagi memastikan akses kepada perkhidmatan kewangan dan kemampuan Malaysia memperkembangkan rangkaian serantau serta inovasi melalui teknologi kewangan. Sistem kewangan Malaysia disepadukan di peringkat serantau untuk menyokong hubungan ekonomi dan kewangan yang lebih kukuh seperti yang ditonjolkan dengan kehadiran dan aktiviti bank komersial Malaysia di kalangan negara ASEAN. Sehingga tahun 2017, nilai modal, pasaran ekuiti dan hutang masing-masing berjumlah RM3.2 trilion, RM1.9 trilion dan RM1.3 trilion, manakala Assets under Management berjumlah RM776.2 bilion. Tambahan lagi, Malaysia menguasai 30% daripada jumlah nilai pasaran global aset Syariah, dan juga merupakan peneraju terbitan

sukuk di peringkat antarabangsa. Hal ini menyumbang kepada RM73.9 bilion PNK yang dihasilkan oleh NKEA ini pada tahun 2017.

Greater Kuala Lumpur / Lembah Klang

Laluan 1 MRT dari Sungai Buloh ke Kajang telah dilancarkan pada 17 Julai 2017, dua minggu lebih awal daripada jadual dan merupakan suatu pencapaian yang signifikan dalam usaha untuk meningkatkan taraf hidup serta kesalinghubungan di Kuala Lumpur dan Lembah Klang. Wilayah ini terus mencatatkan kemajuan melalui satu lagi projek ikonik, iaitu River of Life (ROL) yang melibatkan usaha pembersihan dan pencantikan lapan batang sungai bertujuan meningkatkan kelestarian alam sekitar, memangkinkan pelaburan dan memastikan kualiti hidup yang lebih baik di dalam dan di sekitar ibu negara. Projek ROL juga dianugerahkan dengan Anugerah Kecemerlangan oleh International Federation of Landscape Architects di bawah kategori Lanskap Kebudayaan dan Urban di bawah Asia-Pacific Landscape Architecture Awards 2017.

Penjagaan Kesihatan

Sejak NKEA Penjagaan Kesihatan diperkenalkan pada tahun 2011, industri ini telah berkembang dengan pesat. Pada tahun 2017, dan untuk tahun ketiga berturut-turut, Malaysia telah diiktiraf oleh majalah The International Living dan International Medical Travel Journal (IMTJ) sebagai salah sebuah negara yang menawarkan penjagaan kesihatan terbaik dari segi kualiti perkhidmatan, kebolehcapaian, kos dan piawai pilihan pemulihan selepas proses pembedahan (post-procedure recuperation options), serta "Health and Medical Tourism Destination of the Year" masing-masing. Pada tahun 2017, sektor ini mencatatkan PNK sebanyak RM26 bilion. Salah satu pencapaian, Garis Panduan Ujian Klinikal Fasa I yang membolehkan ujian fasa awal untuk penyediaan dan penemuan ubat-ubatan di Malaysia telah disiapkan. Tambahan lagi, Akta Kemudahan dan Perkhidmatan Penjagaan Kesihatan Warga Emas Swasta diluluskan pada tahun 2017 untuk mengawal pusat penjagaan warga tua swasta dan ini memastikan perkhidmatan berkualiti akan diberi kepada warga emas.

Minyak, Gas dan Tenaga

Meskipun harga minyak mentah jatuh pada tahun 2017, Malaysia terus komited dalam usahanya untuk menambah nilai dalam sektor minyak dan gas. Sektor ini mencatatkan PNK sebanyak RM203.5 bilion pada tahun 2017. Inisiatif utama di bawah NKEA ini adalah Kompleks Petroleum Bersepadu Pengerang yang telah berjaya menarik pelaburan yang tinggi. Projek ini menjadi berita utama pada bulan Februari 2017 dengan upacara penandatanganan Perjanjian

Pembelian Saham (SPA) oleh gergasi minyak Saudi Aramco untuk melabur US\$7 bilion dalam projek Pembangunan Bersepadu Penapisan dan Petrokimia (RAPID) di Pengerang, yang merupakan aliran masuk FDI terbesar ke Malaysia. Ia juga merupakan pelaburan Saudi Aramco yang terbesar di luar Arab Saudi sehingga kini, manakala perkembangan yang positif dalam bidang kecekapan tenaga dan tenaga boleh diperbaharui telah memperkukuhkan komitmen negara kepada ikrar Persidangan Ke-21 Negara Parti (COP21) Perjanjian Paris untuk mengurangkan 45% pengeluaran gas rumah hijau menjelang 2030.

Minyak Sawit dan Getah

Kedudukan Malaysia sebagai peneraju perladangan dan komoditi global utama berterusan pada tahun 2017 dengan jumlah eksport minyak sawit dan produk berasaskan sawit sebanyak RM77.8 bilion, serta eksport getah asli dan sebatian getah berjumlah RM7.4 bilion, suatu peningkatan yang besar berbanding RM4 bilion pada tahun lepas. Geran berjumlah RM41 juta yang diperuntukkan untuk 10 projek pembangunan makanan berasaskan sawit, produk kesihatan dan makanan haiwan pada tahun 2017 turut menggambarkan kemajuan yang dicapai dalam usaha mempromosi manfaat nutrisi minyak sawit seperti tocotrienol dan carotenoids untuk kegunaan komersial. Penanaman baharu dan penanaman semula getah telah mencapai sasaran 8,557 hektar tahun ini. Selain itu, RM132.7 juta telah diperuntukkan bagi penanaman sebanyak 8,557 hektar getah di Sabah dan Sarawak. Hasilnya, sumbangan PNK oleh NKEA ini mencecah RM79.9 bilion pada tahun 2017.

Pelancongan

Sektor pelancongan terus mencapai sasaran 36 juta ketibaan pelancong setahun dan sumbangan PNK sebanyak RM104 bilion pada tahun 2020, dengan ketibaan pelancong seramai 25.7 juta pada tahun 2017 susulan pelancaran kemudahan e-Visa bagi pelancong dari 10 buah negara, antaranya China, India dan Bhutan. Perolehan pelancongan mencapai RM81.4 bilion pada tahun 2017 dan sejak 2011, sektor ini telah menyumbang sebanyak RM81.1 bilion kepada PNK negara. Semua ini telah dicapai dengan usaha kita untuk memantapkan tawaran dan tarikan pelancongan, lantas menjadikan Malaysia salah sebuah daripada 17 destinasi yang mesti dilawati pada tahun 2017 oleh CNN Travel. Ipoh, Perak juga disenaraikan oleh Lonely Planet sebagai salah satu daripada 10 bandar percutian terbaik pada tahun 2017. Sementara itu, Kuala Lumpur turut dinamakan sebagai salah satu antara 10 bandar terbaik di dunia dari aspek pertumbuhan pelancongan oleh World Travel and Tourism Council (WTTC).

Pemborongan dan Peruncitan

Sektor pemborongan dan peruncitan merupakan penyumbang utama kepada pertumbuhan ekonomi pada

tahun 2017, dengan sumbangan KNDK sebanyak RM205.2 bilion dan PNK sebanyak RM201.9 bilion. Usaha berterusan dalam memodenkan dan merevolusikan sektor ini telah berjaya meningkatkan tahap kepercayaan pengguna kepada 76.6% menurut Global Consumer Confidence Trend Tracker oleh Nielsen. Malaysia turut mempertahankan kedudukan ketiga dalam Global Retail Development Index oleh AT Kearney selama dua tahun berturut-turut. Kita juga terus menyokong transformasi peruncit kecil dan bengkel automotif serta memudahkan usaha industri untuk mempelbagaikan pengalaman membeli-belah untuk memacu pelaburan serta kepenggunaan, terutamanya dengan memanfaatkan perkembangan baharu dalam dunia digital.

Pencapaian Inisiatif Pembaharuan Strategik (SRI)

Inisiatif Pembaharuan Strategik (Strategic Reform Initiatives, SRI) terus memainkan peranan penting dalam mewujudkan persekitaran yang kondusif untuk perniagaan dan memperkukuhkan daya saing Malaysia di peringkat antarabangsa, selain menggalakkan keterangkuman dan kelestarian dalam transformasi negara kita.

Merapatkan Jurang Ketaksamaan

SRI ini menerajui penerapan prinsip “pertumbuhan dengan ekuiti” untuk memastikan perancangan inklusif dan pertumbuhan ekonomi yang seimbang. SRI ini juga telah membuka jalan bagi pembangunan masyarakat Bumiputera dan pelaksanaan Pelan Hala Tuju Transformasi Ekonomi Bumiputera (BETR) 1.0 pada tahun 2011 untuk menangani isu-isu utama yang dihadapi oleh komuniti terbesar Malaysia ini secara menyeluruh. Setakat tahun 2017, BETR 1.0 telah mewujudkan sejumlah RM122.2 bilion peluang perniagaan. Pada April 2017, YAB Perdana Menteri telah melancarkan pelan hala tuju Transformasi Kesejahteraan Bumiputera (TKB) sebagai tambahan kepada BETR 1.0 bagi memberi fokus kepada peningkatan kesejahteraan masyarakat Bumiputera melalui peningkatan bina upaya dan penglibatan ekonomi.

Persaingan, Standard dan Liberalisasi

SRI Persaingan, Standard dan Liberalisasi juga terus memainkan peranan sebagai pemacu utama dalam meningkatkan daya saing negara melalui pembasmian amalan antipersaingan, penggalakan amalan perniagaan bertaraf dunia dan usaha memudah cara sektor perkhidmatan yang dinamik melalui rangka kerja pengawalseliaan. Sepanjang tahun ini, 300 daripada 327 aduan antipersaingan telah ditangani oleh Suruhanjaya Persaingan Malaysia (MyCC), di mana lima keputusan telah dikeluarkan terhadap syarikat yang didapati terlibat dengan tingkah laku antipersaingan. Dalam meningkatkan kualiti barangan dan perkhidmatan, sepanjang tahun 2017, 5,331 standard telah disediakan untuk perniagaan



dan pengguna, yang mana 510 standard telah diwajibkan untuk diguna pakai oleh pengawal selia. Sementara itu, kedudukan dari segi daya saing global turut meningkat, mencerminkan usaha kita untuk meningkatkan lanskap serta daya saing perniagaan dalam negara.

Pembangunan Modal Insan

Dalam usaha kita mengorak langkah menjadi negara berpendapatan tinggi, bekalan bakat juga perlu maju seiring demi memenuhi keperluan pasaran buruh. Hal ini boleh dicapai melalui pemodenan undang-undang buruh; pewujudan jaringan keselamatan buruh; pengukuhan pengurusan sumber manusia; analisis pasaran buruh; peningkatan kemahiran dan pembinaan semula kemahiran; serta pemanfaatan bakat wanita. Kita kini berada di landasan yang betul di mana prestasi pembangunan modal insan global negara berada pada kedudukan kedua terbaik di Asia Tenggara dan pada kedudukan ke-33 di dunia menurut Laporan Modal Insan Global 2017 yang diterbitkan oleh Forum Ekonomi Dunia berbanding tempat ke-42 pada tahun 2016, dengan skor yang tinggi bagi komponen keupayaan, pembangunan dan pengetahuan. Laporan Antarabangsa Pengarah Wanita Korporat 2017 mengenai Lembaga Pengarah Wanita dalam Syarikat Asia Pasifik juga telah meletakkan Malaysia pada kedudukan ketiga daripada 20 negara di Asia Pasifik hasil pencapaian kita dalam meningkatkan bilangan pengarah wanita. Pasaran buruh juga menyaksikan perkembangan ketara pada tahun ini dengan lulusnya tiga undang-undang utama, iaitu Akta Keselamatan Sosial Pekerjaan Sendiri, Rang Undang-undang Agensi Pekerjaan Swasta (Pindaan) 2017 dan Rang Undang-Undang Sistem Insurans Pekerjaan 2017 bagi menyediakan perlindungan pekerja yang lebih meluas.

Transformasi Penyampaian Perkhidmatan Awam (PSDT)

Di bawah SRI PSDT, Kerajaan memberi tumpuan kepada transformasi penyampaian perkhidmatan kesihatan awam kepada rakyat dengan memperkenalkan inisiatif Penjagaan Kesihatan LEAN. Peningkatan yang signifikan dalam mengurangkan masa menunggu serta kesesakan di hospital mendorong pelaksanaan Penjagaan Kesihatan LEAN ke semua 133 hospital di seluruh negara secara berperingkat. Sehingga kini, 52 buah hospital di bawah Kementerian Kesihatan telah melaksanakan inisiatif ini di pelbagai jabatan, dengan sasaran agar metodologi LEAN diperluas ke hospital awam lain. Selain LEAN, lebih daripada 100 inisiatif NBOS dan 1,432 inisiatif PSDT telah dilaksanakan untuk menangani pelbagai isu sosioekonomi dan menyediakan perkhidmatan awam yang lebih baik kepada rakyat. Inisiatif ini termasuklah Pusat Transformasi Bandar (UTC) dan 1Malaysia Customer Service of Civil Servants (ISERVE).

Pembaharuan Kewangan Awam

SRI Pembaharuan Kewangan Awam terus memastikan pengoptimuman sumber Kerajaan melalui pengurusan

kewangan yang berhemat serta perluasan dasar percukaian negara untuk pengumpulan pendapatan yang adil dan berkesan. Usaha ini memastikan kedudukan fiskal kita ke arah bajet yang hampir seimbang, dengan perapatan jurang defisit fiskal kepada 3.0% pada tahun 2017. Pengurusan kewangan yang baik ini juga membolehkan Kerajaan menyalurkan perbelanjaan pembangunan dan bantuan awam dengan lebih berkesan kepada yang pihak-pihak yang memerlukan.

2020 DAN SELANJUTNYA

Kerajaan terus konsisten dan maju ke hadapan dengan agenda NTP dan fakta-fakta nyata membuktikan hal ini. Kejayaan NTP tidak mungkin dapat direalisasikan tanpa usaha keras penjawat awam dalam melaksanakan pembaharuan dan memastikan semua perubahan ini akan memberikan manfaat positif kepada semua rakyat Malaysia.

Dengan hanya dua tahun lagi dari tahun 2020, Kerajaan tetap teguh dan komited untuk meneruskan agenda NTP. Program ini telah terbukti membawa hasil yang positif dan kami yakin aspirasi untuk menjadi negara berpendapatan tinggi akan tercapai.

Sejajar dengan semangat transformasi, NTP menggalakkan ketelusan, wacana awam dan penglibatan dalam program pembangunan nasional. Oleh itu, Kerajaan telah memulakan perancangan masa depan melalui program Transformasi Nasional 2050 (TN50) untuk mengekalkan pertumbuhan Malaysia dari tahun 2020 hingga 2050. Melalui sesi penglibatan dengan pelbagai lapisan masyarakat tempatan termasuklah golongan profesional, pelajar, institusi awam dan swasta, aspirasi telah dikumpul dan disusun untuk memuktamadkan rangka kerja TN50 pada tahun 2017. Proses ini sejajar dengan usaha YAB Perdana Menteri untuk mewujudkan visi negara baharu yang pro-rakyat dan bottom-up.

Secara keseluruhannya, TN50 akan melonjakkan Malaysia untuk menjadi antara 20 negara teratas dalam pembangunan ekonomi, kemajuan sosial dan inovasi. Sebagai tambahan, Kerajaan akan terus meningkatkan penyampaian perkhidmatan untuk meghadapi cabaran yang akan datang dengan sasaran baharu ini. Malaysia semestinya akan berjaya dalam usaha transformasinya melalui usaha yang mampan, inklusif dan adil, selain menjadikan rakyat sebagai keutamaan dalam melaksanakan transformasi.